ABSOLVENT CONSULTING

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

Raport
Najlepsi Pracodawcy Regionu

Edycja 2020, czyli wyniki badania kontra nowa rzeczywistość.
Zobacz, jak funkcjonuje w niej lokalny rynek EB i HR.

Spis treści

I. Wstęp

II. Podsumowanie badania – executive summary

III. Lokalnie najbardziej rozpoznawalni pracodawcy

a. Top 3 pracodawcy w Polsce

Pracodawcy regionu w 7 największych miastach w Polsce.

Reprezentacja uczelni respondentów badania Pracodawca Regionu 2020.

b. Top 3 pracodawcy poszczególnych regionów

IV. Atrybuty pracodawcy

V. Kompetencje przyszłości – czy COVID-19 zmienił myślenie o nich?

VI. O autorach badania – Absolvent Consulting

VII. Metryczka

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

ABSOLVENT CONSULTING

Wstęp

To już druga edycja badania rynku pracy dla studentów, absolwentów i młodych specjalistów, przeprowadzona wśród uczestników największych w Polsce targów pracy Absolvent Talent Days, odbywających się w 7 największych miastach w Polsce. Zwykle badanie przeprowadzamy dzień po wiosennej edycji targów.

2020 rok rządzi się jednak swoimi prawami. Sytuacja pandemiczna zablokowała wydarzenia, uczestnicy się nie pojawili, niemniej oddali swój głos na pracodawców, których rozpoznali jako najlepszych w swoim regionie. Prawie 2.000 wypełnionych ankiet daje podstawę do solidnego badania.

Wstęp

W tegorocznym badaniu 2020 odniesiemy się także do wyników pierwszej edycji z 2019, wskazując potencjalne kierunki zmian w postrzeganiu przez młode osoby ofert pracy, rynku pracy, pracodawców oraz kluczowych kompetencji przyszłości.

Ranking pracodawców wzbogacony jest o komentarze reprezentantów firm, które znalazły się w pierwszej dziesiątce rankingu poszczególnych regionów. Zapraszamy Państwa do zapoznania się z naszym raportem i zachęcamy do dzielenia się jego wynikami.

W **Absolvent Consulting** wierzymy, że:

E + B = EMOCJE + BIZNE$

Ten ranking po raz kolejny pokazuje, że tak właśnie jest.

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

ABSOLVENT CONSULTING

Podsumowanie badania

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

Co wpływa na ocenę miejsca pracy przez kandydata:

- Dobre wprowadzenie (onboarding)
- Opinia znajomych
- Poziom wynagrodzenia

Respondenci:

Prawie **2 tysiące respondentów** z **7 miast Polski.** Badanie przeprowadzone w formie online na przełomie marca i kwietnia 2020 roku. 65.7% respondentów reprezentuje przedział wiekowy 21-24 lata. Są to studenci wszystkich lat i kierunków studiów. 38% respondentów jednocześnie pracuje i studiuje, 42% zaś jedynie studiuje.

Atrybuty dobrego pracodawcy:

- Rozpoznawalność firmy i dobra reputacja
- Wysokość wynagrodzenia
- Profesjonalny trening i szkolenia
- Dobra atmosfera
- Elastyczne warunki pracy

Top kompetencje przyszłości:

1. Łączenie **różnych umiejętności** (masz podstawy wiedzy i doświadczeń z różnych dziedzin i potrafisz to łączyć ze sobą i wykorzystywać w codziennej pracy)
2. **Otwartość na zmiany** i szybka adaptacja w nowych warunkach
3. Szybkie **uczenie się nowych rzeczy**

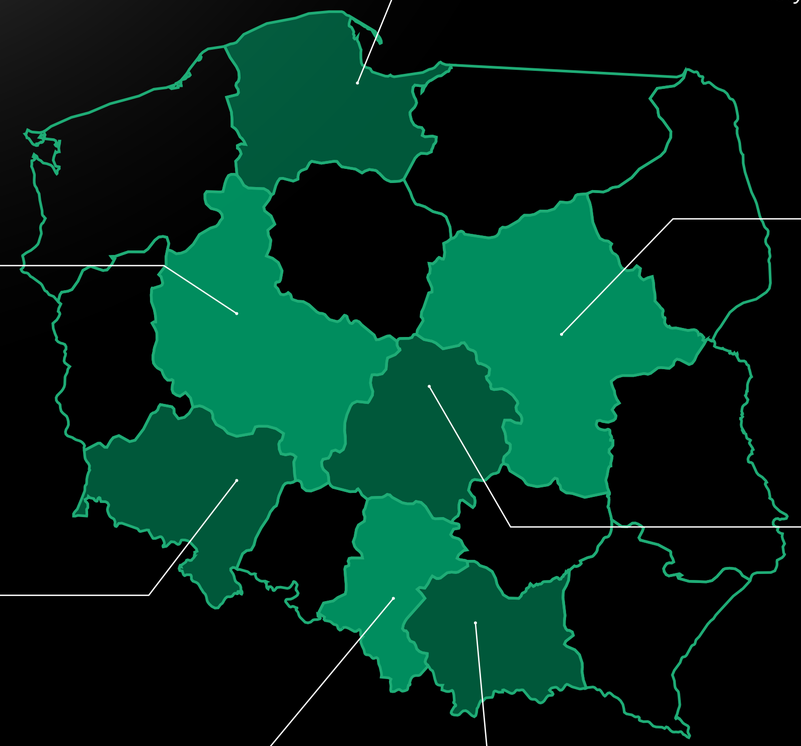
Najlepsi pracodawcy w Polsce

ABSOLVENT CONSULTING

Cała Polska z TOP 3

TOP 3 pracodawcy regionu
w 7 największych miastach w Polsce

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020



1. **PwC**
   konsulting
2. **LOTOS**
   gas&oil
3. **Agencja Wywiadu**
   instytucja państwowa

1. **Volkswagen Group**
   motoryzacja
2. **Nivea**
   kosmetyki
3. **Lidl**
   FMCG

1. **Google**
   technologia
2. **Deloitte**
   konsulting
3. **EY**
   konsulting

1. **Credit Suisse**
   finanse
2. **Amazon**
   technologia i logistyka
3. **BNY Mellon**
   finanse

1. **Rossmann**
   kosmetyki
2. **Fujitsu**
   centrum usług wspólnych
3. **Procter&Gamble**
   FMCG

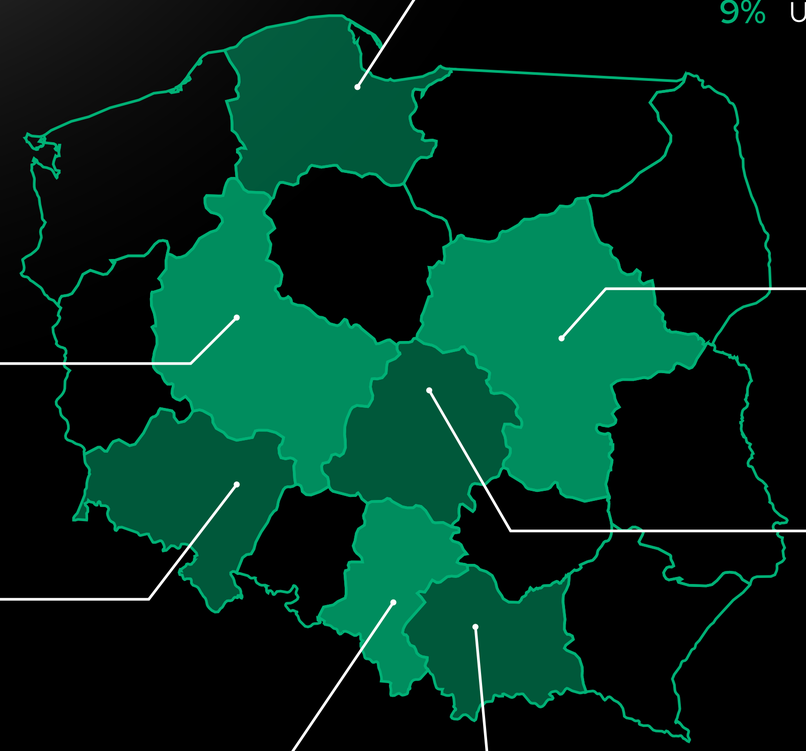
1. **ING Bank Śląski**
   finanse
2. **Fujitsu**
   technologia
3. **Decathlon**
   produkcja, logistyka, handel

1. **Philip Morris International**
   produkcja, branża tytoniowa, centrum usług biznesowych
2. **Motorola Solutions**
   technologia
3. **Deloitte**
   konsulting

ABSOLVENT CONSULTING

Cała Polska z TOP 3

Reprezentacja uczelni respondentów badania Pracodawca Regionu 2020



39% Uniwersytet Gdański
26% Politechnika Gdańska
9% Uniwersytet Morski w Gdyni

26% Uniwersytet Warszawski
12% Politechnika Warszawska
11% Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu 31%
Politechnika Poznańska 20%
Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu 18%

39% Uniwersytet Łódzki
35% Politechnika Łódzka
9% Uniwersytet Medyczny

Uniwersytet Wrocławski 30%
Politechnika Wrocławska 25%
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu 16%

Uniwersytet Śląski w Katowicach 32%
Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach 26%
Politechnika Śląska (Gliwice) 11%

28% Akademia Górniczo-Hutnicza im. Stanisława Staszica w Krakowie
23% Uniwersytet Jagielloński w Krakowie
10% Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

EB Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

ABSOLVENT CONSULTING

Najlepsi pracodawcy regionu Katowic

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

TOP 10 pracodawców wg respondentów badania Absolvent Consulting 2020

2020		vs 2019
1.	**ING Bank Śląski** *finanse*	=
2.	**Fujitsu** *technologia*	↑ 7
3.	**Decathlon** *produkcja, logistyka, handel*	
4.	**eSky** *turystyka*	↑ 4
5.	**Groupon Shared Services** *centrum usług wspólnych, farmacja*	
6.	**PwC** *konsulting*	↓ 4
7.	**Ambasada Kanady w Polsce** *instytucja państwowa*	
8.	**Comarch** *technologia*	↑ 2
9.	**Agencja Wywiadu** *instytucja państwowa*	
10.	**Deloitte** *konsulting*	↓ 6

Co zagwarantowało sukces w tegorocznym rankingu?

W Fujitsu wierzymy, że technologia może pomóc ludziom w osiągnięciu szczęścia i dobrego samopoczucia. Ponieważ technologia odgrywa obecnie ważniejszą niż kiedykolwiek rolę, w centrum naszych działań stawiamy ludzi. Uważamy, że podejście, według którego człowiek jest traktowany priorytetowo, jest jedynym sposobem na osiągnięcie cyfryzacji i sięgnięcie po pełnię możliwości, jakie niesie technologia. To się u nas sprawdza i cieszy dużym zadowoleniem wśród pracowników. Jesteśmy z tego dumni.

Aleksandra Durzyńska-Prochowska
Fujitsu Poland GDC
Dyrektor Zarzadzajaca

↑ Awans w rankingu w stosunku do 2019 roku
↓ Spadek w rankingu w stosunku do 2019 roku
= Ta sama pozycja w rankingu w stosunku do 2019 roku
2 Zmiana pozycji w rankingu względem 2019 roku
Debiut - pracodawca nie pojawił się w rankingu w 2019 roku

ABSOLVENT CONSULTING

Najlepsi pracodawcy regionu Krakowa

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

TOP 10 pracodawców wg respondentów badania Absolvent Consulting 2020

2020		vs 2019
1.	**Philip Morris International** *produkcja, branża tytoniowa, centrum usług biznesowych*	debiut
2.	**Motorola Solutions** *technologia*	=
3.	**Deloitte** *konsulting*	↑ 1
4.	**Shell** *energetyka*	↓ 1
5.	**Ericsson** *technologia, R&D, produkcja*	↑ 1
6.	**Wizz Air** *turystyka*	debiut
7.	**Heineken** *produkcja*	debiut
8.	**Jacobs** *centrum usług wspólnych*	debiut
9.	**State Street** *centrum usług wspólnych*	↓ 2
10.	**HSBC** *centrum usług wspólnych*	↓ 1

Co zagwarantowało sukces w tegorocznym rankingu?

Mówimy o naszej wizji przyszłości bez dymu tytoniowego oraz o tym, jacy jesteśmy jako pracodawca. Bazując na wynikach badań naukowych, wdrażając nowe technologie, tworzymy historię (#MakeHistory). Dołączając do naszych programów stażowych, młodzi ludzie mają wpływ na swoją przyszłość #ShapeYourFuture, dzięki możliwości wybrania różnych ścieżek zawodowych. O pozytywnych doświadczeniach i chęci pozostania z nami świadczy to, że rokrocznie ponad 50% stażystów decyduje się na pracę w PMI.

Karolina Gębura-Nowak
Philip Morris International
Manager Talent Acquisition Poland & Baltic States People&Culture

↑ Awans w rankingu w stosunku do 2019 roku
↓ Spadek w rankingu w stosunku do 2019 roku
= Ta sama pozycja w rankingu w stosunku do 2019 roku
2 Zmiana pozycji w rankingu względem 2019 roku
debiut Debiut - pracodawca nie pojawił się w rankingu w 2019 roku

ABSOLVENT CONSULTING

Najlepsi pracodawcy regionu Łodzi

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

TOP 10 pracodawców wg respondentów badania Absolvent Consulting 2020

2020		vs 2019
1.	**Rossmann** *kosmetyki*	
2.	**Fujitsu** *centrum usług wspólnych*	↓ 1
3.	**Procter&Gamble** *FMCG*	
4.	**Dell** *technologia, produkcja*	↑ 1
5.	**Nordea** *finanse*	↑ 3
6.	**Deloitte** *konsulting*	↑ 3
7.	**EY** *konsulting*	
8.	**McCormick** *FMCG*	
9.	**Agencja Wywiadu** *instytucja państwowa*	
10.	**Bank Millenium** *finanse*	

Co zagwarantowało sukces w tegorocznym rankingu?

Jak każda nowoczesna służba specjalna Agencja Wywiadu kieruje swoje komunikaty bezpośrednio do młodych ludzi m.in. za pośrednictwem mediów społecznościowych oraz poprzez udział w targach pracy. Głównym celem było przyciągnięcie uwagi przyszłych funkcjonariuszy i pracowników oraz ugruntowanie naszej marki jako jednego z najciekawszych pracodawców na rynku. Sukces jest efektem nie tylko naszej pracy zespołowej, ale również unikatowego charakteru naszej Służby.

Zespół HR Agencji Wywiadu

↑ Awans w rankingu w stosunku do 2019 roku

↓ Spadek w rankingu w stosunku do 2019 roku

= Ta sama pozycja w rankingu w stosunku do 2019 roku

2 Zmiana pozycji w rankingu względem 2019 roku

Debiut - pracodawca nie pojawił się w rankingu w 2019 roku

ABSOLVENT CONSULTING

Najlepsi pracodawcy regionu Poznania

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

TOP 10 pracodawców wg respondentów badania Absolvent Consulting 2020

2020	vs 2019
1. **Volkswagen Group** *motoryzacja*	=
2. **Nivea** *kosmetyki*	✈
3. **Lidl** *FMCG*	↓ 1
4. **Mars** *FMCG*	=
5. **GSK Services** *centrum usług wspólnych, farmacja*	✈
6. **Franklin Templeton** *finanse*	↑ 2
7. **Deloitte** *konsulting*	↓ 2
8. **Biofarm** *produkcja, farmacja*	✈
9. **McKinsey Emea Shared Services** *centrum usług wspólnych*	✈
10. **Santander Bank Polska** *finanse*	✈

Co zagwarantowało sukces w tegorocznym rankingu?

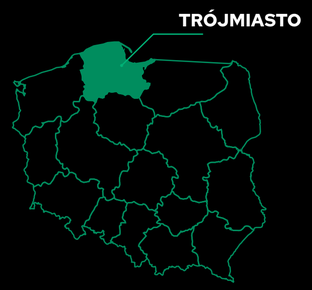
Bardzo cieszymy się, że po raz kolejny znaleźliśmy się w finałowej trójce rankingu Najlepszy Pracodawca Regionu Poznania w badaniu Absolvent Group. Lidl ma już ponad 700 sklepów na terenie całej Polski. Nasze serce – nasza centrala znajduje się właśnie pod Poznaniem. To wyróżnienie jest dla nas dowodem na to, że mimo szerokiego zasięgu potrafimy działać lokalnie, a dla studentów i absolwentów z Wielkopolski jesteśmy jednym z liderów wśród pracodawców.
Dziękujemy za to wyróżnienie!

Aleksandra Kręgielska-Rolla
Lidl Polska
Employer Branding Manager

↑ Awans w rankingu w stosunku do 2019 roku
↓ Spadek w rankingu w stosunku do 2019 roku
= Ta sama pozycja w rankingu w stosunku do 2019 roku
2 Zmiana pozycji w rankingu względem 2019 roku
✈ Debiut - pracodawca nie pojawił się w rankingu w 2019 roku

ABSOLVENT CONSULTING

Najlepsi pracodawcy regionu Trójmiasta



Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

TOP 10 pracodawców wg respondentów badania Absolvent Consulting 2020

2020		vs 2019
1.	**PwC** *konsulting*	↑ 6
2.	**LOTOS** *gas&oil*	↓ 1
3.	**Agencja Wywiadu** *instytucja państwowa*	Debiut
4.	**Deloitte** *konsulting*	=
5.	**State Street** *centrum usług wspólnych*	↓ 3
6.	**3City Electronics** *technologia*	Debiut
7.	**ERGO Hestia** *finanse*	↓ 1
8.	**Boeing Company** *turystyka*	Debiut
9.	**Swarovski** *centrum usług wspólnych*	Debiut
10.	**Ambasada Kanady w Polsce** *instytucja państwowa*	Debiut

Co zagwarantowało sukces w tegorocznym rankingu?

W PwC kierujemy się wartością #ReimagineThePossible, czyli sięgaj po nowe, szukaj innowacji i miej otwarty umysł na możliwości, które kryją się za każdym pomysłem. Takie podejście wyznacza nam drogę również w procesie budowania doświadczeń kandydatów – od momentu pierwszego kontaktu z firmą. W swoich działaniach sięgamy po szereg możliwości – od angażujących i innowacyjnych działań w social media jak np. #MysteryBox, poprzez udział w ATD 2019, po kampanię outdoor'ową z udziałem naszych pracowników.

Izabela Szczurska
PwC
Recruitment & Employer Branding Leader

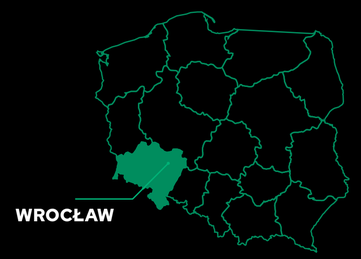
↑ Awans w rankingu w stosunku do 2019 roku
↓ Spadek w rankingu w stosunku do 2019 roku
= Ta sama pozycja w rankingu w stosunku do 2019 roku
2 Zmiana pozycji w rankingu względem 2019 roku
Debiut - pracodawca nie pojawił się w rankingu w 2019 roku

ABSOLVENT CONSULTING

Najlepsi pracodawcy regionu Wrocławia

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

TOP 10 pracodawców wg respondentów badania Absolvent Consulting 2020



2020		vs 2019
1.	**Credit Suisse** *finanse*	=
2.	**Amazon** *technologia i logistyka*	=
3.	**BNY Mellon** *finanse*	=
4.	**Eobuwie** *produkcja*	✈
5.	**Nestle** *FMCG*	✈
6.	**Whirlpool** *centrum usług wspólnych, produkcja AGD*	↓ 2
7.	**Santander Consumer Bank** *finanse*	=
8.	**Deloitte** *konsulting*	↓ 2
9.	**EY** *konsulting*	✈
10.	**Ambasada Kanady w Polsce** *instytucja państwowa*	✈

Co zagwarantowało sukces w tegorocznym rankingu?

Jesteśmy zaszczyceni wyróżnieniem nas jako wyjątkowego pracodawcy we Wrocławiu. Dokładamy wielu starań, by budować kulturę tolerancji i otwartości, w której pracownicy mogą osiągać sukcesy.

Ewa Carr-de Avelon
BNY Mellon Polska
Site Executive

↑ Awans w rankingu w stosunku do 2019 roku

↓ Spadek w rankingu w stosunku do 2019 roku

= Ta sama pozycja w rankingu w stosunku do 2019 roku

2 Zmiana pozycji w rankingu względem 2019 roku

✈ Debiut - pracodawca nie pojawił się w rankingu w 2019 roku

ABSOLVENT CONSULTING

Najlepsi pracodawcy regionu Warszawy

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

TOP 10 pracodawców wg respondentów badania Absolvent Consulting 2020

2020		vs 2019
1.	**Google** *technologia*	=
2.	**Deloitte** *konsulting*	=
3.	**EY** *konsulting*	=
4.	**Accenture** *konsulting, technologia*	↑ 1
5.	**Procter&Gamble** *FMCG*	↑ 1
6.	**Discovery** *telewizja*	
7.	**KPMG** *konsulting*	
8.	**Agencja Wywiadu** *instytucja państwowa*	
9.	**Narodowe Centrum Kultury** *instytucja państwowa*	
10.	**Laboratorium Kosmetyczne Dr Irena Eris** *kosmetyki*	

Co zagwarantowało sukces w tegorocznym rankingu?

Misja Discovery to zaspokajać ciekawość i robić różnicę w życiu ludzi - i bardzo cieszymy się, że częścią realizacji tych słów jest nasze miejsce w tegorocznym rankingu Najlepszy Pracodawca Regionu. Sukces w tegorocznym badaniu to przede wszystkim wynik ciężkiej pracy całego zespołu People & Culture w Discovery. Przez ostatnie miesiące staraliśmy się usprawniać proces w taki sposób, żeby był on jak najprostszy dla kandydata, zapewnić osobom aplikującym do Discovery informacje zwrotną (między innymi za sprawą wdrożonych narzędzi) oraz przede wszystkim przedstawić możliwości jakie niesie za sobą praca w tak różnorodnym środowisku. Wspaniale jest być częścią firmy, w której pracują ludzie z prawdziwą pasją, często wychowani na naszych brandach!

Karol Niewiadomski
Discovery
Talent Acquisition Manager (CEEMCA)

↑ Awans w rankingu w stosunku do 2019 roku

↓ Spadek w rankingu w stosunku do 2019 roku

= Ta sama pozycja w rankingu w stosunku do 2019 roku

2 Zmiana pozycji w rankingu względem 2019 roku

Debiut - pracodawca nie pojawił się w rankingu w 2019 roku

ABSOLVENT CONSULTING

Atrybuty pracodawcy z wyboru 2020

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

Co ja - człowiek oraz co ja - specjalista osiągnę pracując w danej firmie? To pytanie zadaje sobie każdy człowiek szukający pracy. To, jak firmy dostarczą odpowiedź - jest wyznacznikiem sukcesu w działaniach employer brandingowych. Pracodawcy podejmują różne działania, aby być atrakcyjnymi dla kandydatów i pracowników. Najważniejsza jest natomiast weryfikacja tych aktywności - na ile są autentyczne i dobrze zakomunikowane, na ile trafiają w gusta i emocje swojej grupy docelowej, na ile są odpowiedzią na powyższe pytania.

Warto pamiętać, że „nie wystarczy, że coś robisz, musisz to odpowiednio komunikować". Za najistotniejsze składowe dobrze ocenianego pracodawcy, respondenci uznali:

- **dobry onboarding,**
- **ujawnianie wynagrodzeń** w ogłoszeniach o pracę,
- **dobrą opinię znajomych**.

Czy te elementy znalazły się w Państwa strategii employer brandingowej?

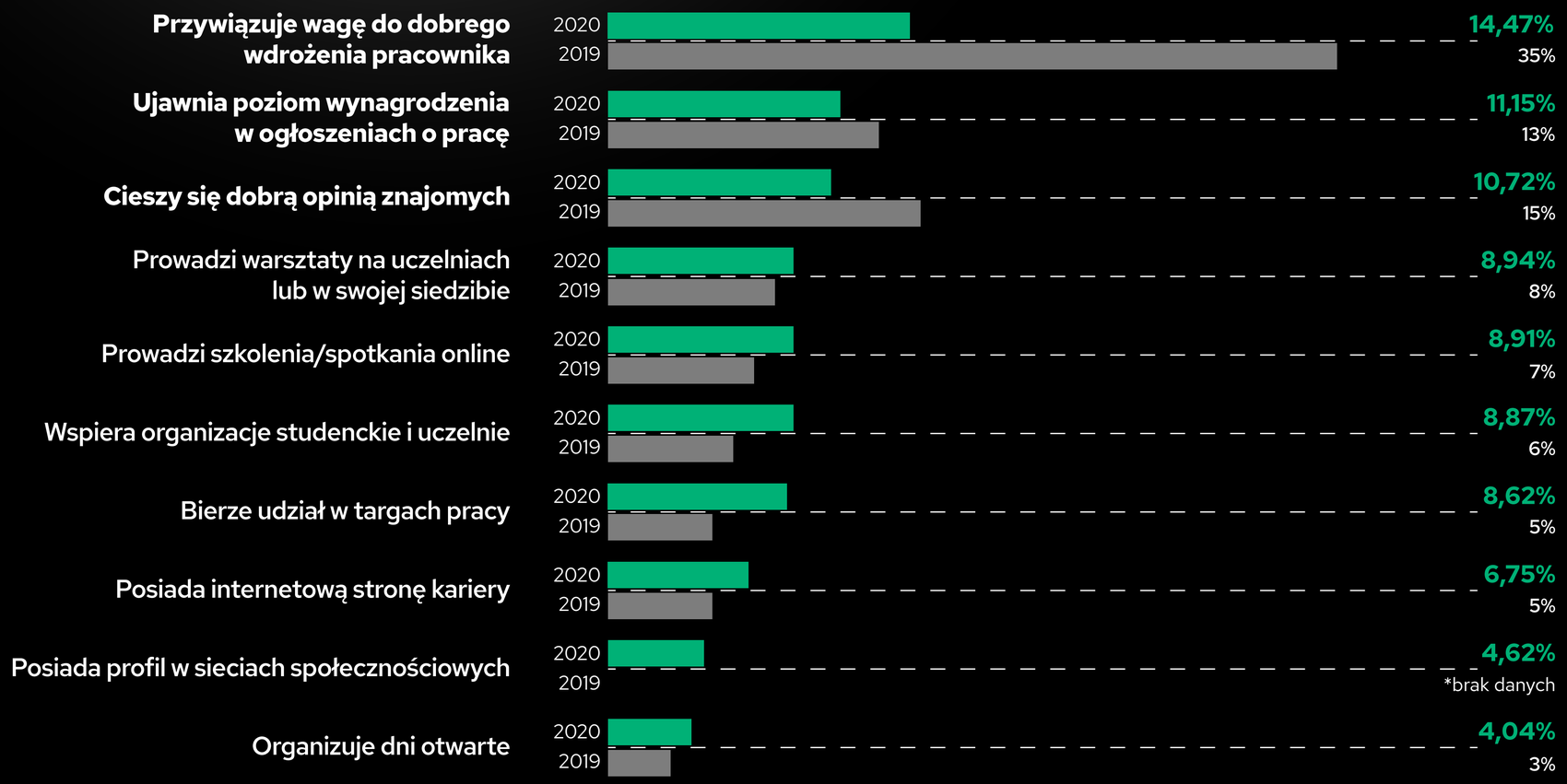
Porównując wyniki atrybutów dobrych pracodawców z rokiem 2019, pierwsze miejsce pozostaje niezmienne – dobre wdrożenie (Onboarding, Preboarding i ReBorading) gwarantuje sukces. Na dalsze miejsca spadł udział pracodawcy w targach pracy oraz dni otwarte - nie ma się czemu dziwić, skoro spotkania fizyczne przechodzą transformację na online i hybrydowe wydarzenia, które dostarczają zupełnie innych emocji i kontaktu z człowiekiem i marką. Trudno tu mówić już o nowych dobrych praktykach w obecnym czasie, zobaczymy jak sytuacja będzie wyglądać za rok.

ABSOLVENT CONSULTING

Atrybuty pracodawcy z wyboru 2020 vs. 2019

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

Które z wymienionych aktywności przekonują Cię do tego, że dana firma może być dobrym pracodawcą?



* ta kompetencja nie występowała w pierwszej dziesiątce rankingu z 2019 roku

ABSOLVENT CONSULTING

Kompetencje przyszłości 2020

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

Jak COVID zmienił myślenie o kompetencjach przyszłości?

Łączenie różnych umiejętności, otwartość na zmiany i szybka adaptacja w nowych warunkach oraz szybkie uczenie się nowych rzeczy to 3 najważniejsze kompetencje na rynku pracy.

W poprzedniej edycji raportu najczęściej wskazywanymi kompetencjami były IT i znajomość języków programowania – skąd zmiana? Można domniemywać, że jest to efekt COVID i VUCA[1] time. Jeśli dodamy do tego czas przeprowadzenia badania, które miało miejsce na przełomie marca i kwietnia, odpowiedź wydaje się oczywista. 2020 rok przejdzie do historii jako synonim niepewności, koniecznych zmian, przebranżowień i nowych usług, które powstały na przełomie kolejnych tygodni.

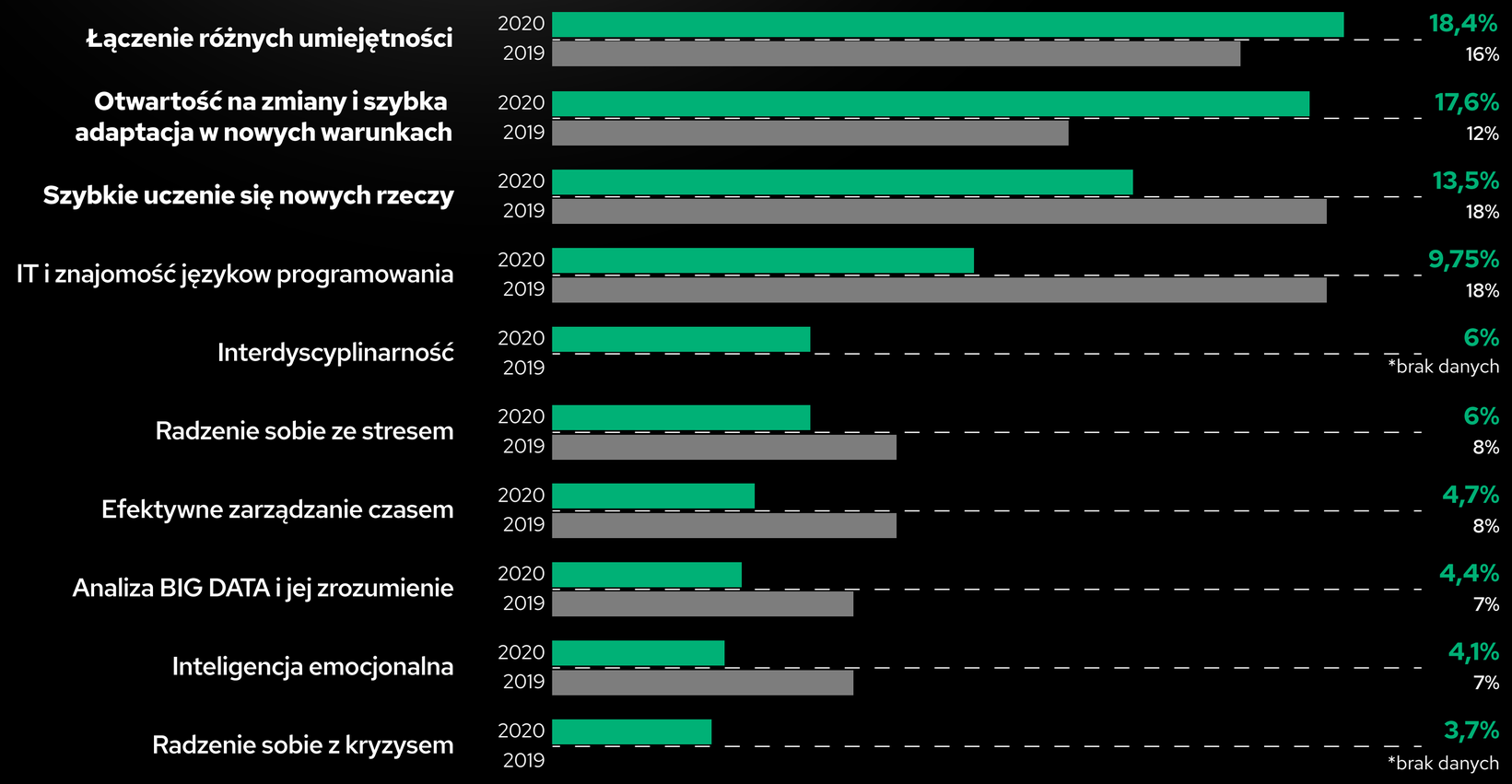
[1] VUCA time – VUCA to termin, który pierwszy raz użyto w 1987 roku. To akronim angielskich słów: volatility (zmienność), uncertainty (niepewność), complexity (złożoność) i ambiguity (niejednoznaczność) świetnie oddawał i oddaje rzeczywistość. Choć pierwotnie VUCA odnosiło się do teorii przywództwa, dziś – zdawało się idealnie wpasować w świat.

ABSOLVENT CONSULTING

Kompetencje przyszłości 2020 vs. 2019

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

Co Twoim zdaniem jest najważniejszą kompetencją przyszłości na rynku pracy?



* ta kompetencja nie występowała w pierwszej dziesiątce rankingu z 2019 roku

Top kompetencje przyszłości wg badania Najlepszy pracodawca regionu 2020

1. Łączenie **różnych umiejętności** (masz podstawy wiedzy i doświadczeń z różnych dziedzin i potrafisz to łączyć ze sobą i wykorzystywać w codziennej pracy).
2. **Otwartość na zmiany** i szybka adaptacja w nowych warunkach.
3. Szybkie **uczenie się nowych rzeczy**.

ABSOLVENT CONSULTING

O autorach badania – Absolvent Consulting

Jesteśmy doradcą strategicznym i realizujemy działania EB i HR:

doractwo strategiczne (EB i HR)

badania & strategia

EB wydarzenia, złożone kampanie & pojedyncze działania

online & offline

Nasze projekty EB i HR realizujemy m.in. dla:

eit Food, gsk, LEROY MERLIN, GRUPA KAPITAŁOWA PKP ENERGETYKA, bakertilly TPA, LOTTE OD 1851 E.Wedel, pwc, LUXMED

Nad jakością pracy czuwa:

Joanna Tonkowicz
Partner Zarządzająca

Doświadczenie: strateg EB i HR, komunikacja wewnętrzna, kampanie EB.

Karolina Proczek
Partner

Doświadczenie: strateg EB i HR, rekrutacja, HR buisness partnering, kampanie EB.

... **oraz zespół** doświadczonych konsultantów i studio graficzne w obszarze EB i HR.

Jesteśmy częścią Grupy Absolvent:

Absolvent Talent Days, Absolvent.pl, ABSOLVENT CONSULTING

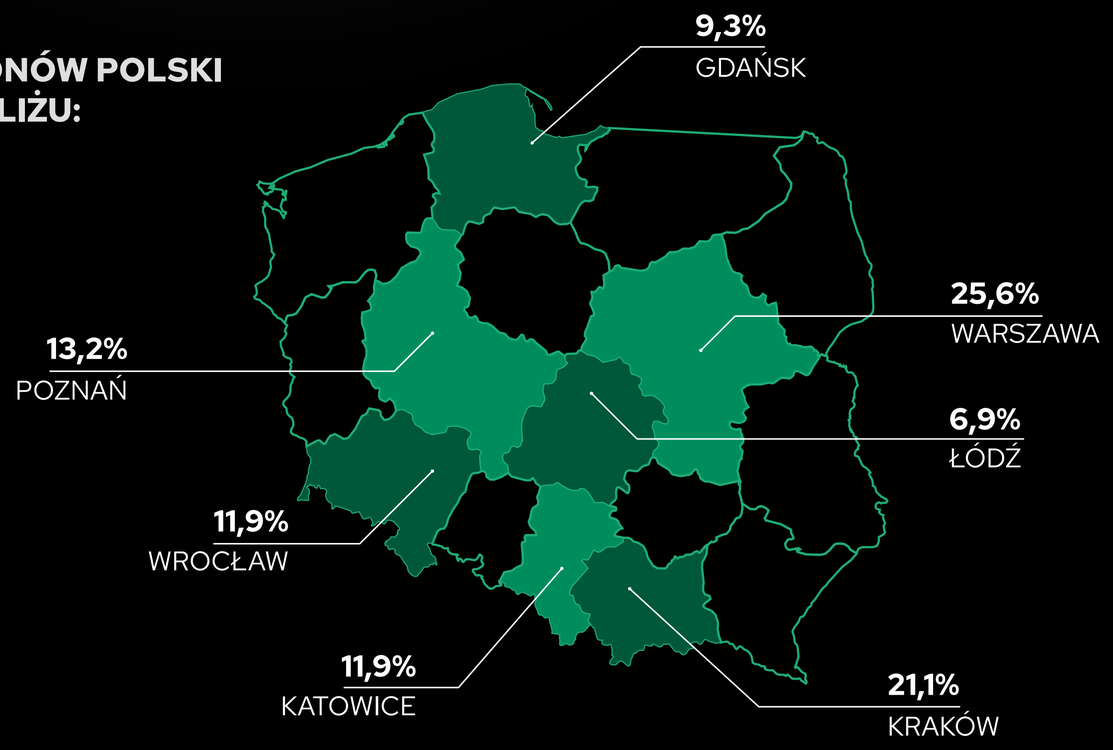
Otrzymaliśmy wyróżnienie w badaniu

Deloitte Technology Fast 50 Central Europe za rok 2018, 2017 i 2016

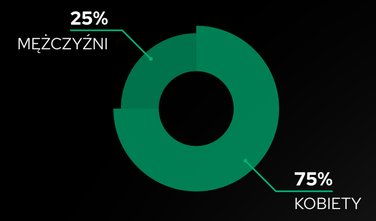
O badaniu
Najlepsi Pracodawcy Regionu 2020

Badanie realizowane było za pomocą ankiety online w marcu i kwietniu 2020 roku. W liczącej **1813** osób grupie byli głównie studenci, zdecydowaną większość badanych stanowiły osoby do 25. roku życia.

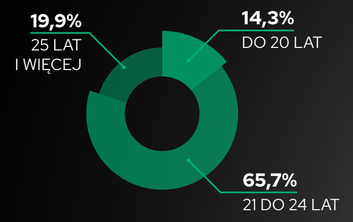
Z REJONÓW POLSKI W POBLIŻU:



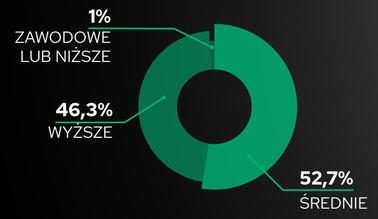
PŁEĆ:



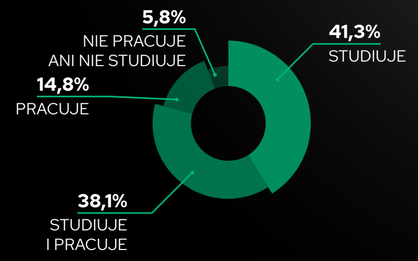
WIEK:



WYKSZTAŁCENIE:



WŚRÓD BADANYCH:



ABSOLVENT CONSULTING

ABSOLVENT CONSULTING

Najlepszy Pracodawca Regionu 2020

Kolejne badanie: wiosna 2021

Jeśli masz pytania – zapraszamy do kontaktu

ac@absolventconsulting.pl

Podziel się raportem ze swoją siecią kontaktów i oznacz nasz profil. Zapraszamy do dyskusji!